

# Inverser l’Innovation: Une Réponse

**PROF. DAVID MUSIANDE KASALI**  
 RECTEUR DE L’UCBC, FONDATEUR ET REPRÉSENTANT LÉGAL DE CONGO INITIATIVE  
  
**ET DR. HONORÉ BUNDUKI KWANY**  
 VICE-RECTEUR DE L’UCBC

Le progrès dans la formation théologique n’est pas toujours résultat de l’émulation d’un modèle préexistant. Par contre, «le progrès peut requérir de prêter une oreille attentive à la demande sur le marché (dans la société) en vue de développer une approche totalement différente en réponse aux besoins émergents» (Hunter 2016, 11). Ce qui a éventuellement conduit à la création de l’Université Chrétienne Bilingue du Congo de Congo Initiative (CI-UCBC) a débuté avec une série de questionnement, l’écoute de la communauté locale et la recherche d’une nouvelle approche pour la formation des leaders pour une nation qui sortait fraîchement de la guerre.

CI-UCBC, une initiative des congolais en partenariat avec les amis et frères d’outre-mer, existe “pour répondre à la crise multidimensionnelle qui affecte le progrès et le bien-être de la société congolaise” (CI-UCBC 2007). Se présentant comme une main à l’Église, le ministère de CI-UCBC repose sur deux piliers: l’éducation et le service communautaire. CI-UCBC vise à ramener le réveil dans l’Eglise et le changement dans la société. L’initiative est le résultat des discussions entre les leaders ecclésiastiques et de la communauté de Beni, peu après la guerre de rébellion et les conflits ethniques qui ont frappé la région en 2002. Trois questions ont été posées: «Que s’est-il passé pour que les gens puissent s’entretuer aussi cruellement et sans aucune considération pour la vie humaine? Où étaient le peuple de Dieu et l’Eglise lors de ces atrocités et souffrances? Que peut-on faire pour éviter qu’une telle chose se reproduise un jour? “

Ces questions des leaders ecclésiastiques et de la communauté, témoins de la souffrance du peuple dont ils avaient la responsabilité de prendre soins, a révélé la nécessité de se préparer pour l’avenir. Des faiblesses ont été notées dans le système éducatif et dans la vie de l’Eglise. L’éducation présentait une approche de formation essentiellement orientée vers la théorie et la mémorisation, et

déconnectée des réalités des communautés locales. Dans l'Église, le Christianisme était perçu, compris et vécu plus comme une réalité étrangère simplement greffée aux différentes visions du monde déjà existantes. Les participants aux discussions ont donc résolu de repenser leurs approches à l'éducation et à la mission afin de répondre aux besoins réels du peuple de Dieu et de la nation. Ainsi, est né Congo Initiative (CI), une approche holistique à la mission pour revigorer l'Église dans l'œuvre de la formation des disciples serviteurs et agents de transformation dans la société congolaise. Cette formation devait cibler les personnes de tous les âges et de toutes les catégories sociales: les pasteurs dans le ministère, les professionnels dans les services, les familles dans les communautés, et les jeunes en tant que leaders en devenir.

Six centres ont été créés pour mener à bien la mission de Congo Initiative sous les ailes de l'Université Chrétienne Bilingue du Congo. UCBC sert de centre où les jeunes sont préparés à travers une formation en triade (académie, travail et service) pour devenir des agents de changements dans leurs communautés respectives et dans l'Église. Le Centre pour le Renouveau dans l'Église et la Mission Globale offre des programmes de formation pour les pasteurs et les leaders laïcs dans l'Église en vue de la promotion d'un ministère adapté au contexte. Le Centre pour le Développement Professionnel s'évertue à outiller les professionnels avec les valeurs chrétiennes utiles pour leur service partout où ils sont. Le Centre pour le Développement Familial et Communautaire vise à réhabiliter les familles touchées par la crise sociale. Ce centre sert également les enfants des familles vulnérables et pauvres à travers une école primaire spéciale dénommée La Charité. Le Centre pour le Développement et le Partenariat mobilise les ressources au niveau international et local pour soutenir l'œuvre de Congo Initiative en RDC et à l'étranger. Une fois opérationnel, le Centre pour l'Art Congolais et la Formation en différents Métiers favorisera la diffusion de l'art congolais et il servira à équiper les personnes pour l'auto-prise en charge.

En guise d'exemple d'innovation en réponse aux besoins exprimés, le Centre pour le Développement Professionnel anime des formations annuelles des juristes (avocats, magistrats et juges) ayant conduit à la formation de l'Association des Juristes Chrétiens du Congo avec des antennes à Bunia, Beni, Butembo et Goma. Par ailleurs, de ces rencontres des juristes chrétiens a jailli l'initiative de l'ouverture d'une Faculté de Droit déjà opérationnel à partir d'Octobre 2016 à l'UCBC avec objectif de préparer des juristes chrétiens pour impacter le système judiciaire de la RDC avec des valeurs chrétiennes. En outre, le Centre pour le Renouveau dans l'Église et la Mission Globale continue d'animer des séminaires et formations sur la réconciliation et la guérison des blessures intérieures dans les communautés autrefois déchirées par les conflits interethniques dans l'ancienne Province Orientale, au Nord-Kivu, et dans les pays voisins (République

Centrafricaine, Uganda et Rwanda). Le Centre a aussi une branche qui offre une formation en leadership et développement pour aider les victimes des conflits à se prendre en charge.

Les recherches récentes ont démontrées que l'approche holistique de Congo Initiative à la mission et à l'éducation initie non seulement la transformation personnelle mais aussi le changement social (Bunduki 2016). L'approche de CI-UCBC consistant à offrir l'éducation dans un cadre de vie en communauté où il y a accessibilité et interaction constante reflète quelque peu l'exemple de l'Église primitive où les membres de la communauté vivaient comme un seul corps et une famille. Cette approche à l'éducation s'apparente également avec la vie en communauté, caractéristique essentielle de l'organisation de la vie en société africaine traditionnelle où les enfants constituaient un nouvel espoir pour perpétuer la vie dans la communauté.

A travers son approche holistique et inclusive à la mission, Congo Initiative est entrain de façonner une nouvelle génération de cadres, en particulier les 'millennials', espoir pour l'Église et la nation dans un monde en mutation. Ainsi, des cœurs sont touchés avec des valeurs positives, des barrières ethniques sont brisées et un nouvel espoir pointe à l'horizon avec une nouvelle génération d'apprenants capable de participer activement à la vie sociale et à la reconstruction de leur nation. L'approche de Congo Initiative déclenche un changement de mentalité qui fait passer les apprenants du pessimisme, du fatalisme et de l'égoïsme à l'optimisme et une perspective de vie inclusive et altruiste. L'éducation est ainsi un véritable outil de libération (Mannoia 2015). L'Église se trouve revigoré non seulement à vivre comme la lumière du monde et sel de la terre, mais aussi dans la communication et le vécu quotidien du christianisme non pas comme un ensemble de pratiques légalistes, mais plutôt comme une relation personnelle libératrice avec Dieu le Créateur par son Fils Jésus-Christ, en qui tout et tous les hommes sont réconciliés.

## References

Bunduki, K.H. “A Phenomenological Reflection on Integrated Learning in a Christian University for Community Transformation in the Democratic Republic of Congo.” Diss., University of South Africa, 2016.

Congo Initiative – Université Chrétienne Bilingue du Congo. CI-UCBC Strategic Plan. Beni, DRC, 2007.

Hunter, Evan. “Reverse Innovation: In Search of Better Solutions than Best Practices.” *InSights Journal for Global Theological Education* 1, no. 2 (2016): 9-13.

Mannoia, V.J. “Christian Higher Education: An Education that Liberates.” *Christian Higher Education* 14, no. 1-2 (2015): 89-107.



### **David Musiande Kasali**

Professor David Musiande Kasali is Founder, President and Legal Representative of Congo Initiative, a Christian organization that works to promote holistic change in church and in the society of the Democratic Republic of the Congo. He is Rector of the Christian Bilingual University of the Congo (UCBC), one of the six Centers of Congo Initiative that focuses on training youths into transformed leaders and hope for the Congolese society. Professor David Musiande Kasali has a PhD in Theology from Trinity International University and a Master of Divinity from the Nairobi Evangelical Graduate School of Theology (NEGST) where he also served as Vice Chancellor for eight years. Professor David Musiande Kasali is married to Dr Kaswera Kasali and they have three children.



### **Honoré Bunduki Kwany**

Doctor Honoré Bunduki Kwany is Vice Rector of the Christian Bilingual University of the Congo in charge of Academic Excellence. He has just completed his doctorate in Education Science from the University of South Africa (UNISA) and has a Master’s Degree in Arts and Translation Studies from Nairobi Evangelical Graduate School of Theology (NEGST) as well as a ‘Licence’ in Applied Pedagogy from the National Pedagogic Institute (IPN) in Kinshasa, DRC. After serving in Bible translation, Doctor Honoré Bunduki Kwany joined Congo Initiative in 2004 and has served as the Academic Dean of UCBC from its inception in 2007 to February 2015. He is married to Kahindo Kalibo Decky and they have four children (2 boys and 2 girls).